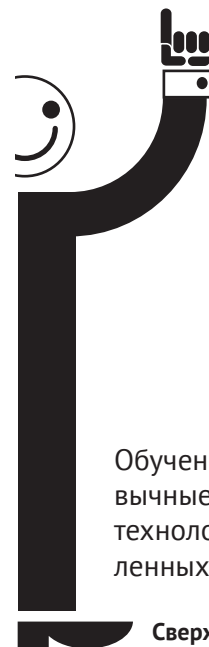


РЕКОМЕНДАЦИИ  
ПО УПРАВЛЕНИЮ  
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ  
СОБСТВЕННОСТЬЮ  
В РОССИЙСКИХ  
НАУЧНЫХ  
ОРГАНИЗАЦИЯХ  
И ОРГАНИЗАЦИЯХ  
ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ

ФГБУ «Российский  
научно-исследовательский  
институт экономики,  
политики и права  
в научно-технической  
сфере» (РИЭПП)

при поддержке  
Министерства  
образования  
и науки Российской  
Федерации

Москва  
2015



Обучение студентов, получение новых знаний – привычные задачи университета. Однако стремительное технологическое развитие, возникновение распределенных систем производства рождает новые вызовы.

**Сверхзадачей современного университета является создание системы, способствующей быстрому воплощению идей в продуктах или услугах, то есть использование современных знаний на пользу общества, и в первую очередь – через внедрение и введение в гражданский оборот результатов исследований и разработок, и одновременного их использования для подготовки эффективных и компетентных специалистов.**

Интеллектуальная собственность является инструментом решения этой задачи, позволяющим успешно осуществлять трансфер востребованных рынком технологий из ВУЗа или научной организации во внешний мир для последующего использования заинтересованными компаниями и, конечно, конечными потребителями. Зачастую такой трансфер сопровождается переходом людей, авторов и соавторов идей, в новую сферу – сферу инновационного бизнеса.

Издание осуществлено  
при поддержке  
Министерства образования  
и науки Российской Федерации

© ФГБУ РИЭПП, текст, 2015  
© ФГБОУ ВПО МГУП имени Ивана Федорова, макет, 2015

Грамотно организованная система правовой охраны интеллектуальной собственности является ценной инвестицией как для создателей новых знаний, так и для организации, обеспечивая ей конкурентное преимущество на рынке. Закрепление интеллектуальных прав на научные и научно-технические результаты позволяет организациям и инвесторам снизить риски, связанные с их дальнейшей разработкой, масштабированием и коммерциализацией, что особенно важно для разработок на ранних стадиях.

Рекомендации помогут в создании и развитии эффективной системы управления интеллектуальной собственностью в образовательных и научных организациях, поскольку являются обобщением лучших практик в данной области.

Цель рекомендаций – помочь организовать обмен опытом в сфере интеллектуальной собственности, найти организацию, специалиста, ученого или студента, успешно использовавшего инструменты интеллектуальных прав для развития собственного предприятия, взаимодействия с российскими и зарубежными компаниями, для подготовки кадров, задать вопрос, а возможно – реализовать совместный проект.



## ЗАЧЕМ СОЗДАВАТЬ СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ?

1. Создание в ВУЗе и научной организации (далее – Организация) востребованных рынком и обществом результатов интеллектуальной деятельности (РИД) – яркий индикатор, подтверждающий, что Организация вовлечена в инновационное развитие экономики на национальном и международном уровне, что ее **инновационная деятельность эффективна**. Наличие охраняемых РИД подтверждает конкурентоспособность научных разработок, свидетельствует об их приоритете, а также уровне культуры в представлении творческих и технических достижений. Оформление прав на перспективные научно-исследовательские результаты и их продвижение (трансфер) для дальнейшего применения – важный имиджеобразующий фактор Организации, позволяющий участвовать в международных рейтингах. Поэтому необходимо уделять особое внимание вопросам создания, выявления, учета РИД и управления (распоряжения) правами на них.

Отдел интеллектуальной собственности и трансфера технологий Национального минерально-сырьевого университета «Горный» имеет 5-ти звездную оценку по инновационной активности университета в рейтинге QS World University Rankings.

2. Своевременное выявление конкурентоспособных РИД и оформление прав на них – предпосылка коммерциализации соответствующих научных разработок. В свою очередь, выведение интеллектуаль-

ной собственности на рынок позволяет Организации извлекать доход, дающий возможность обеспечить дополнительное материальное стимулирование ученых, а также профинансировать новые исследовательские проекты, в том числе «работающие» на перспективу.

В 2014 г. Омским государственным техническим университетом было получено 78 патентов, 38 свидетельств о государственной регистрации программ для ЭВМ, баз данных и топологий интегральных микросхем, 84 объекта интеллектуальной собственности были поставлены на бухгалтерский учет. Права на 11 РИД были внесены в качестве вклада в уставной капитал малых инновационных предприятий (МИП). Всего с участием университета создано 48 МИП, совокупный доход которых в 2014 г. превысил 16 млн. руб.

3. Основная цель Организаций в части осуществления научно-исследовательской деятельности – развитие науки и использование ее достижений на благо общества.

Создание охраняемых РИД, которые имеют перспективы практического использования, – важный этап трансформации теоретических и экспериментальных знаний в инновационный продукт, имеющий социально-экономическую ценность. Распоряжение правами на охраняемые РИД и их внедрение – недостающее звено между наукой и бизнесом в России, отсутствие которого препятствует переходу к инновационной экономике. Поэтому выявление, учет, правовая охрана и трансфер технологий являются не просто задачей научной, образовательной организации, но и важнейшей национальной задачей.

В Тверском государственном университете разработан Проект развития инновационной деятельности ТвГУ «ВУЗ и коммерциализация технологий», целью которого является

создание организационного механизма, стимулирующего не только получение конкурентоспособных РИД, но и внедрение соответствующих результатов в социально-экономическую систему города и области.

Реализация поставленных задач осуществляется, в частности, путем создания пояса малых инновационных предприятий вокруг университета (16 предприятий уже создано) и на первом этапе создания системы управления интеллектуальной собственностью удалось заключить 18 лицензионных соглашений.

4. Выявление и оформление прав на результаты интеллектуальной деятельности позволяет, во-первых, довести до общества факт получения научного результата, во-вторых, – обеспечить закрепление прав на соответствующий объект за Организацией и (или) автором. Таким образом, обеспечение охраны РИД – необходимое условие соблюдения интеллектуальных прав ученых и Организации, придания им статуса передовых субъектов научной деятельности.

В Сколковском институте науки и технологий создано и внедрено Положение о создании, управлении и коммерциализации интеллектуальной собственности, определяющее порядок работы с интеллектуальной собственностью, создаваемой сотрудниками института, размер вознаграждения за создание РИД и процент дохода, от их лицензирования, выплачиваемый авторам.

Также в институте подготовлено и распространено среди профессорско-преподавательского состава и студентов пособие по интеллектуальной собственности и трансферу технологий.

Эффективная деятельность ВУЗа в области управления интеллектуальной собственностью и трансфера технологий увеличивает его привлекательность для абитуриентов, повышает интерес обучающихся к знаниям, стимулирует их к участию в научно-исследовательской деятельности, а так-

же способствует привлечению высококвалифицированного профессорско-преподавательского состава, заинтересованного в развитии науки, технологий и инноваций.

Студенты и аспиранты должны не только иметь возможность заниматься исследовательской деятельностью, но и получить навыки в области трансфера технологий, взаимодействия с индустриальными партнерами, а также принимать участие в проектах по внедрению собственных результатов интеллектуальной деятельности.

Меры, направленные на совершенствование системы управления интеллектуальной собственностью и повышение исследовательской активности, принятые в Тверском государственном университете, позволили повысить изобретательскую активность профессорско-преподавательского состава за последний год на 65 %. Привлечение учащихся к проведению соответствующих научно-исследовательских работ способствует передаче им накопленного опыта.

5. Образовательное учреждение, формирующее специалиста с младших курсов до заключительных этапов обучения, является наилучшим «инкубатором» для «создания» молодого ученого, бизнесмена, специалиста, заинтересованного в самореализации в области науки и технологий. Условие работы в каждой из этих сфер – хороший уровень подготовки в вопросах охраны и защиты интеллектуальных прав. Воспитание поколения перспективных молодых ученых, будущих бизнесменов, заинтересованных в исследовательской и технологической деятельности, практической реализации результатов, – одна из задач ВУЗа.

В Московском государственном машиностроительном университете студентам читается курс лекций «Защита интеллектуальной собственности». Курсы по патентованию как для студентов, так и для профессорско-преподавательского

состава, проводятся в Северо-Кавказском федеральном университете.

6. Выявление и учет РИД, создаваемых в процессе выполнения научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКТР), позволяют использовать их в качестве индикатора при оценке качества соответствующих работ, результативности труда научных работников, а также для определения квалификации Организации, претендующей на предоставление государственной финансовой поддержки.

Участие в международных ярмарках, выставках и салонах с представлением на них своих инновационных разработок и технологий; объем средств, полученных в результате коммерциализации РИД, являются критериями рейтинговой оценки деятельности профессорско-преподавательского состава, используемой в Национальном минерально-сырьевом университете «Горный».

По поручению Председателя Правительства РФ Д.А. Медведева Минобрнауки России готовит изменения в критерии оценки коллективов, претендующих на государственную поддержку исследований и разработок. Такие критерии должны быть основаны на количестве ранее созданных и используемых объектов интеллектуальной собственности, а также степени лицензионной активности.

7. Анализ патентной активности должен включать не только оценку динамики получения Организацией патентов и свидетельств, но и анализ ее деятельности по лицензированию, а также состава авторов коммерчески успешных разработок («генераторов идей»).

Стимулирование «генераторов идей» позволит достичь устойчивой патентной деятельности Организации, тем самым снизив риски и неопределенности инновационной среды региона на микроуровне.

Кроме того, появляется возможность выделения и поддержки инновационно активных Организаций региона, среди сотрудников которых высока доля «генераторов идей». Выделение инновационно активных Организаций позволит сконцентрировать на них государственную финансовую поддержку, и тем самым повысить эффективность бюджетной поддержки.

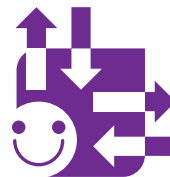
**В Тюменском государственном университете разработана методика определения «истинного» числа изобретателей, которая позволяет оценить патентную активность ВУЗа (исходя из посылки, что чем больше доля истинных изобретателей, тем устойчивей патентная активность организации). В соответствии с оценкой, проведенной на базе данной методики, наилучший показатель патентной активности в период с 1997 г. по 2009 г. среди ВУЗов Тюменской области был у Государственного аграрного университета Северного Зауралья. Таким образом, применение методики позволяет не только выявить инновационно активные организации в регионе, но и осуществить точечную поддержку их деятельности.**

8. При реализации проектов, направленных на повышение эффективности экономического использования РИД могут применяться методические рекомендации по управлению интеллектуальной собственностью, ежегодно выпускаемые Комитетом по интеллектуальной собственности Торгово-промышленной палаты РФ и ЗАО «Федеральный институт сертификации и оценки интеллектуальной собственности и бизнеса», а также рекомендации по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности, разработанные Минэкономразвития России<sup>1</sup>.

Выявлению лучших наработок в области инновационной деятельности также содействует мониторинг деятельности российских ВУЗов и научных организаций,

<sup>1</sup>[http://economy.gov.ru/minec/activity/sections/instdev/doc20140210\\_4](http://economy.gov.ru/minec/activity/sections/instdev/doc20140210_4)

выполняющих НИОКТР, осуществляемый Минобрнауки России (<http://www.sciencemon.ru>)<sup>2</sup>, а также анализ сведений, размещаемых в Единой государственной системе учета результатов НИОКТР гражданского назначения (<http://www.rosrid.ru>)<sup>3</sup>.



**КАК СОЗДАВАТЬ  
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНУЮ  
СОБСТВЕННОСТЬ,  
ВОСТРЕБОВАННУЮ  
ЭКОНОМИКОЙ?**

9. Необходимо ликвидировать разрыв между научными исследованиями и потенциальными потребителями их результатов – исследователь должен быть осведомлен о научно-технологических задачах, конкретных проблемах и вызовах, стоящих перед индустрией и рынком. С этой целью организуйте периодические (как минимум, один раз в квартал) круглые столы, где представители промышленности в регионе будут рассказывать о развитии бизнеса и ключевых проблемах (в области технологий, экономики, экологии и др.), с которыми они сталкиваются в своей деятельности.

В результате проведения мероприятий, во-первых, ученые получают возможность работать над решением актуальных для реального сектора задач, во-вторых,

<sup>2</sup>Постановление Правительства РФ от 08.04.2009 № 312 (ред. от 01.11.2013) «Об оценке и о мониторинге результативности деятельности научных организаций, выполняющих научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы гражданского назначения».

<sup>3</sup>Постановление Правительства РФ от 12.04.2013 № 327 (ред. от 14.11.2014) «О единой государственной информационной системе учета научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ гражданского назначения».

могут быть сформированы предложения Организации по тематикам в рамках федеральных целевых программ<sup>4</sup>. Это позволит привлечь средства федерального бюджета на стадии исследования и средства индустриального партнера на этапе внедрения полученных результатов.

**Российский научно-исследовательский институт проблем мелиорации проводит научно-практические мероприятия, освещающие тематику осуществляемых институтом проектов и наиболее значимые исследовательские результаты, на которые приглашаются все желающие. Это позволяет доносить информацию о созданных разработках до общественности и потенциальных инвесторов.**

10. Разработайте программу инновационной деятельности Организации и коммерциализации технологий с целью создания механизма, стимулирующего получение конкурентоспособных РИД и их внедрение в социально-экономическую систему региона. Такая программа должна быть построена на анализе «сильных сторон» Организации – научных заделов и кадровом потенциале, с одной стороны, и региональных задачах – с другой. Возможные отрасли – потребители результатов могут быть найдены в других регионах, и даже странах, – ведь, наука и технологии не имеют границ.

Если Вы видите возможность применения результатов для создания продукции, обладающей экспортным потенциалом, в программе необходимо предусмотреть развитие системы поддержки зарубежного патентования, при этом можно использовать целый ряд инструментов государственной поддержки – Правительством РФ утвержден комплексный план

<sup>4</sup>Перечень действующих ФЦП размещен на сайте: <http://fcp.economy.gov.ru/cgi-bin/cis/fcp.cgi/Fcp/FcpList/Full/2015>.

мероприятий, направленных на решение этой задачи<sup>5</sup> – из представленных инструментов необходимо выбрать наиболее подходящие.

**Такой организационный механизм заложен в Программе развития Санкт-Петербургского государственного университета, включающей раздел «Системное развитие научных исследований, экспертной и инновационной деятельности»; в Программе стратегического развития Российского государственного педагогического университета имени А.И. Герцена предусмотрен комплекс мероприятий по модернизации научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности; в Программе стратегического развития Тамбовского государственного технического университета включен блок, посвященный созданию конкурентоспособных научных исследований и экспериментальных разработок.**

11. Организуйте обучение профессорско-преподавательского состава и студентов основам анализа уровня техники и технологий. Это позволит им еще на стадии планирования НИОКР выявлять нерешенные научные задачи и проблемы, решение которых может привести к созданию охраноспособных РИД, обладающих высоким коммерческим потенциалом, в том числе и экспортным.

**В Сколковском институте науки и технологий регулярно проводятся мастер-классы по обучению профессорско-преподавательского состава основам анализа уровня техники. Студентам в рамках курсов «Интеллектуальная собственность» и «Управление интеллектуальной собственностью» также преподаются соответствующие дисциплины.**

<sup>5</sup>План мероприятий «Поддержка доступа на рынки зарубежных стран и поддержка экспорта», утвержденный распоряжением Правительства РФ от 29.06.2012 № 1128-р.



12. Поддерживайте «баланс» между исследованиями, ориентированными на прикладные результаты и выполняемыми по договорам с предприятиями-производителями, и исследованиями, ориентированными на получение фундаментальных знаний, «работающими» на перспективу.

Если в Вашей организации фундаментально-ориентированный блок незначителен и отсутствуют планы по его развитию – найдите партнеров среди академических институтов. Организациям, преимущественно занимающимся фундаментальными исследованиями, необходимы устойчивые связи с ВУЗами и отраслевыми исследовательскими структурами. Эффективная кооперация позволит достичь нужного баланса.

Результаты фундаментальных и поисковых научных исследований, проводимых Национальным минерально-сырьевым университетом «Горный», впоследствии ложатся в основу инновационных проектов, которые выполняются в интересах компаний.

Университетом успешно выполнен ряд крупных инновационных проектов отраслевого характера для промышленного сектора. В частности, разработана технология магнитотеллурического зондирования для поиска полезных ископаемых; создано высокотехнологичное производство на основе эффективных и безопасных технологий подземной добычи и комплексной переработки железных руд уникального Яковлевского месторождения; модернизирован Пикалевский производственный комплекс на основе внедрения энергосберегающих технологий; подготовлено научное обоснование проекта строительства Омского завода полипропилена «ПОЛНОМ», впоследствии на нем внедрена новая технология получения полипропилена.

13. Принимайте участие в работе технологических платформ и инновационных территориальных кластеров. Поддержка научных, научно-технических проектов вашей организации технологическими платформами

является дополнительной гарантией востребованности разработок бизнес-сообществом.

Московский авиационный институт принимает участие в работе девяти технологических платформ<sup>6</sup>, которые являются коммуникационной площадкой для ВУЗов, академических институтов и производственных компаний, в том числе в сфере долгосрочного научно-технологического прогнозирования.

Казанский национальный исследовательский технический университет имени А.Н. Туполева тесно сотрудничает с Компанией ООО «Ансаат» в рамках работы технологической платформы «Текстильная и легкая промышленность» – результатом сотрудничества стало патентование в 2014 г. 180 инноваций, некоторые из которых вошли в число 100 лучших изобретений России.

14. Организуйте сотрудничество Организации с малыми и средними предприятиями региона. Эти предприятия более гибки и восприимчивы к инновациям, чем крупные компании.
15. С целью эффективного использования интеллектуального потенциала создайте в Организации экспертный совет по интеллектуальной собственности. В круг обязанностей такого экспертного совета могут входить вопросы, связанные с анализом РИД на предмет коммерческого потенциала перед принятием решения об их правовой охране. В работе экспертного совета могут принимать участие руково-

<sup>6</sup>«Национальная космическая технологическая платформа», «Авиационная мобильность и авиационные технологии», «Технологии приборостроения», «Технологии мехатроники, встраиваемых систем управления, радиочастотной идентификации и роботостроения», «Легкие и надежные конструкции», «Национальная информационная спутниковая система», «Национальная суперкомпьютерная технологическая платформа», «Медицина будущего», «Моделирование и технологии эксплуатации высокотехнологичных систем».



дители разных уровней, а также представители партнерских предприятий и общественных организаций.

Члены экспертного совета Университета ИТМО (г. Санкт-Петербург) участвуют в организации ежегодных Дней интеллектуальной собственности, в работе с детьми, проводимой Университетом ИТМО. Университет ИТМО взаимодействует с общественными организациями в области интеллектуальной собственности. В частности, с «Петербургской коллегией патентных поверенных». Члены коллегии принимают активное участие в экспертных советах проводимых Университетом ИТМО конкурсах, консультируют заинтересованных лиц в период проведения Дней интеллектуальной собственности, а сотрудники ИТМО участвуют в семинарах и мероприятиях коллегии.



УСПЕШНЫЕ «ПРОДАЖИ», ИЛИ КАК СДЕЛАТЬ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНУЮ СОБСТВЕННОСТЬ КОММЕРЧЕСКИ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОЙ

16. Изучайте спрос на интеллектуальные разработки, а также рынок высокотехнологичной продукции, производимой конкурентами, чтобы иметь возможность направить творческий потенциал сотрудников в новые, не занятые области исследований и разработок.
17. Выявляйте компетенции профессорско-преподавательского состава и научных работников для решения задач в определенных сферах, которые ставятся промышленностью (через коммуникацию с ней) и рынком. Компетенции, в свою очередь, определяются опытом и знаниями, которые накоплены учеными Вашей Организации.

Способствуйте установлению контактов между учеными и индустрией, обучайте сотрудников правильно взаимодействовать с компаниями, не раскрывая данные о потенциально охраноспособных результатах на этапе переговоров, содействуйте заключению соглашений о неразглашении сведений и передаче экспериментальных образцов и т.д.

18. Обеспечьте компаниям доступ к информации об исследованиях, проводимых в подразделениях и лабораториях Организации. Чем больше представлена Организация в СМИ и информационной среде, тем больше вероятность привлечения внимания со стороны промышленности. Обеспечьте доступ к базе данных разработок Организации посредством размещения их на сайте и в специализированных базах данных, в первую очередь – в Единой государственной системе учета результатов НИОКР. Воспользуйтесь сервисами государственной системы для размещения дополнительной информации о разработках.
19. Развивайте контакты с промышленностью, способствуйте (через собственную сеть контактных данных) коммуникации между учеными и конкретными сотрудниками компаний, заинтересованными в их инновационном развитии (технические директора, менеджеры по инновационному развитию, менеджеры по стратегическому технологическому планированию и т.д.).

В Национальном минерально-сырьевом университете «Горный» на постоянной основе организовано проведение технологического аудита, включающего прогноз рыночных перспектив результатов НИОКР, оценку качества продукта,

осуществимости и ресурсообеспеченности технологической идеи, а также защищенности соответствующих результатов интеллектуальной деятельности. Это позволяет, в частности, отбирать наиболее перспективные проекты для участия в выставках и конкурсах.

20. Сконцентрируйте внимание на создании «прорывного» продукта (в части осуществления прикладных исследований), а также решении комплексных задач. Новизна является одним из важнейших критериев, обуславливающих востребованность идей на рынке.

Томский политехнический университет является единственным в мире разработчиком и поставщиком малогабаритных бетатронов на энергию от 3 до 18 МэВ для неразрушающего контроля материалов и изделий. Объем экспорта данной продукции составляет более 2 млн. долларов в год.

21. Снижение бюрократических барьеров в процессе создания охраноспособных РИД, является важнейшим условием, позволяющим привлечь большее количество ученых к данной деятельности. Формирование рынка интеллектуальной собственности возможно только в условиях регулярного внедрения новых разработок.

В Сколковском институте науки и технологий внедрена онлайн-система «Портал изобретателя» (<https://eu.inteum.com/skoltech/inventorportal/login.aspx>), позволившая значительно повысить удобство разработчиков и снизить административные барьеры.

22. Создайте систему комплексной оценки и отбора наиболее конкурентоспособных результатов. В систему оценки могут быть включены показатели новизны результата, технический уровень и перспективность разработки, коммерческий потенциал (реализуемость) результаты интеллектуальной деятельно-

сти, а также соответствие РИД международным стандартам качества, экологическим нормам и требованиям. Все эти оценки нужно проводить как экспертно, так и с помощью анализа патентных баз. Такая работа позволит вам выбрать подходящий режим правовой охраны РИД.

В 2013 г. Иркутским государственным университетом инициирован проект создания акселерационной программы стартап-школы «Тайга», целью которого является проверка рыночного потенциала результатов научно-технической деятельности и организация коммерциализации конкурентоспособных инновационных проектов. Реализация проектов в рамках программы включает форматирование бизнес-идеи под требования инвесторов, разработку конкретного плана реализации проекта и вывод на рынок инновационной продукции. Результатом реализации программы в 2013–2014 гг. стало 18 проектов, из которых 6 получили предложения от инвесторов. Таким образом, уже на начальном этапе эффективность программы составила 33%.

До того, как вы выбрали форму охраны, результат необходимо охранять в форме коммерческой тайны (ноу-хау).

В политике по интеллектуальной собственности Массачусеттского института технологий одним из основных является постулат о том, что институт заинтересован в обеспечении правовой охраны исключительно тех РИД, которые являются коммерчески привлекательными. Таким образом, патентование в МИТ является прежде всего инвестиционной деятельностью.

23. Сформируйте сбалансированный портфель объектов, интеллектуальные права на которые принадлежат Организации, по типам технологий, разместите соответствующую информацию в сети «Интернет» с целью предоставления заинтересованным субъектам возможности ознакомиться с имеющимися в Орга-

низации разработками и создания предпосылок для заключения соглашений о распоряжении правами на РИД. Используйте для размещения такой информации федеральный хаб – Единую государственную систему учета результатов НИОКТР гражданского назначения.

В Южно-Российском государственном политехническом университете (НПИ) имени М.И. Платова ведется постоянно обновляемый и представленный на сайте каталог научных разработок ([http://catalog.npi-tu.ru/index.php?option=com\\_content&view=section&id=5&Itemid=27](http://catalog.npi-tu.ru/index.php?option=com_content&view=section&id=5&Itemid=27)). Каталог содержит информацию об имеющихся у ВУЗа патентах и свидетельствах, перечень объектов, охраняемых в режиме ноу-хау, сведения о результатах интеллектуальной собственности, право использования которых предоставлено по лицензионным договорам. Ведение реестра и обеспечение его доступности для потенциальных партнеров позволили создать 22 МИП, соучредителем которых является университет. В уставные капиталы созданных предприятий посредством заключения 22 лицензионных договоров были внесены права на 36 РИД, 9 из которых были разработаны с участием студентов.

Сколковский институт науки и технологий размещает информацию о технологиях, доступных для лицензирования, на специальной странице своего сайта ([www.skoltech.ru/kto/tal](http://www.skoltech.ru/kto/tal)), а также в крупнейших специализированных технологических базах данных<sup>7</sup>. Размещенная информация содержит сведения о преимуществах применения конкретной разработки в определенных сферах.

Перечень разработок, готовых к практическому применению (в том числе охраняемых патентами), а также проектов, находящихся в стадии разработки (в частности проектов, завершение которых требует инвестиций) представлен на сайте Института ядерных исследований Российской академии наук (<http://www.inr.ru/>).

<sup>7</sup>К таким базам относятся AUTM GTP (Association for University Technology Managers, Global Technology Portal): <http://gtp.autm.net> и InteumTechnologypublisher: <http://skoltech.technologypublisher.com/>.



## ВЫЯВЛЕНИЕ, ОФОРМЛЕНИЕ И ВЫБОР РЕЖИМА ПРАВОВОЙ ОХРАНЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

*Патенты или ноу-хау? Правильный выбор режима охраны – залог успеха на рынке интеллектуальной собственности.  
Нематериальные активы. Проблемы и решения.*

24. Разработайте локальный нормативный акт в области интеллектуальной собственности, регламентирующий порядок распределения прав на создаваемые РИД между авторами и Организацией. Положения данного документа могут основываться на одной из следующих систем распределения прав на РИД. Исключительные права на служебные РИД, создаваемые работниками, закрепляются за Организацией. При выборе такой системы необходимо:
- определить функции структурных подразделений и должностных лиц в области управления интеллектуальной собственностью, сформировать подразделение, ответственное за коммерциализацию РИД и их продвижение на рынке, назначить проректора по инновационной деятельности;
  - поставить и реализовать задачу извлечения дохода от использования интеллектуальной собственности, и распоряжения правами на нее. Полученные средства становятся дополнительным источником дохода Организации, а также направляются на выплату вознаграждений авторам РИД;
  - включить в трудовые или иные договоры научных работников с Организацией условия о размере и порядке выплаты вознаграждений за создание и использование РИД. Если соответствующие поря-

док и размеры не установлены договорами между работником и Организацией, то применяются порядок и размеры, установленные Правительством Российской Федерации<sup>8</sup>;

- определить права работников-авторов в отношении доступа/использования РИД, исключительные права на которые принадлежат Организации;
- регламентировать порядок уведомления авторами Организации о создании охраноспособных результатов, порядок принятия решения о целесообразности истребования охраны и выбора наиболее предпочтительного режима и территории охраны конкретного РИД с точки зрения возможностей его коммерциализации.

Исключительные права на служебные РИД, создаваемые работниками, закрепляются за работниками-авторами. При выборе такой системы необходимо:

- сформировать структурное подразделение, оказывающее авторам всестороннюю поддержку в вопросах охраны РИД и их последующей коммерциализации. Исследователям должны быть доступны консультационные услуги по всем юридическим, экономическим, маркетинговым и другим вопросам, сопряженным с управлением правами на РИД, оказана помощь в оформлении необходимых документов. Работники должны получать исчерпывающую информацию о возможностях продвижения созданных ими РИД на рынке интеллектуальной собственности;
- поставить и реализовать задачу по повышению престижа Организации, ее привлекательности в качестве работодателя и учебного заведения за счет пре-

<sup>8</sup>Постановление Правительства РФ от 04.06.2014 № 512 «Об утверждении Правил выплаты вознаграждения за служебные изобретения, служебные полезные модели, служебные промышленные образцы».

доставления авторам широких возможностей по созданию и коммерциализации объектов интеллектуальной собственности;

- включить в трудовые или иные договоры научных работников с Организацией условие о закреплении исключительных прав на служебные РИД за работниками-авторами;
- определить права Организации, обеспечивающие возможность использования РИД, исключительные права на которые принадлежат авторам.

Такой подход реализуется Национальным исследовательским университетом «Высшая школа экономики» и закреплён в Положении об интеллектуальной собственности НИУ ВШЭ, с которым можно ознакомиться на сайте университета (<http://www.hse.ru/docs/109614047.html>).

25. В локальном нормативном акте в области интеллектуальной собственности должны быть также урегулированы следующие вопросы:
- порядок распределения прав на РИД, создаваемые обучающимися, в том числе обучающимися по программам аспирантуры в научных организациях;
  - обязанности и мотивация авторов по «участию в судьбе» созданных ими РИД, исключительные права на которые принадлежат Организации (участие в подготовке документов, необходимых для получения охраны; проведение дополнительных исследований и (или) испытаний, необходимых для внедрения РИД в производство; авторский надзор за внедрением РИД; обеспечение конфиденциальности сведений о РИД);
  - обязанности работников и обучающихся в части соблюдения интеллектуальных прав организации и третьих лиц при осуществлении научно-исследовательской и образовательной деятельности;

- порядок использования работниками и обучающимися наименования, а также коммерческих обозначений, товарных знаков и знаков обслуживания (при наличии), права на которые принадлежат Организации.

26. При необходимости и наличии соответствующих возможностей разработайте понятные и простые инструкции или регламенты по формированию и эффективному управлению интеллектуальной собственностью.

Наиболее детально документы, указанные в пунктах 1–3 настоящего раздела, проработаны в Национальном исследовательском университете «Высшая школа экономики». К этим документам относятся: Положение об интеллектуальной собственности НИУ ВШЭ, Положение о материальном стимулировании в сфере интеллектуальных прав в НИУ ВШЭ, Кодекс практики в области интеллектуальной собственности Высшей школы экономики.

С указанными документами можно ознакомиться на сайте университета (<http://www.hse.ru/docs/109614047.html>).

Подробная регламентация процессов создания, выявления, учета и коммерциализации РИД позволяет универсализовать соответствующую практику и избежать конфликтных ситуаций.

27. Организуйте работу по просмотру публикаций и отчетов о НИОКТР специалистами или обучите и мотивируйте ученых просматривать их самостоятельно на предмет наличия и с целью выявления охраноспособных результатов.

Работа по просмотру публикаций и отчетов о НИР является одним из обязательных элементов деятельности по выявлению интеллектуальной собственности в Тверском государственном университете, которому, в частности, удалось сформировать реестр интеллектуальной собственности, базу

данных коммерциализированных разработок, а также перечень коммерчески перспективных РИД.

28. Установите четкий порядок принятия решения о выборе режима и территории охраны РИД. Следует учитывать, что получение патента закрепляет приоритет разработки и гарантирует охрану прав на нее, что является весьма важным при осуществлении научно-исследовательской деятельности, но связано с раскрытием информации о разработке. Тогда как режим ноу-хау позволяет не раскрывать разработку, но не способен обеспечить охрану личных неимущественных и имущественных прав автора и/или Организации и установить приоритет в отношении РИД.

Следует понимать, что использование интеллектуальной собственности Организации должно быть, в первую очередь, направлено на реализацию целей содействия свободному распространению идей и знаний, обеспечения максимальной свободы научно-исследовательской и образовательной деятельности.

При этом, в определенных случаях охрана в режиме ноу-хау является предпочтительной, например, если РИД не соответствует условиям патентоспособности, если невозможно проконтролировать и доказать использование технического решения конкурентом, когда отсутствуют достаточные средства на патентование (например, когда актуален вопрос об обеспечении защиты разработки в нескольких странах)<sup>9</sup>.

<sup>9</sup>Создание механизма возмещения затрат, связанных с регистрацией на внешних рынках объектов интеллектуальной собственности российских производителей и экспортеров предусмотрено п. 25 Плана мероприятий «Поддержка доступа на рынки зарубежных стран и поддержка экспорта», утвержденного распоряжением Правительства РФ от 29.06.2012 № 1128-р. Поддержка зарубежного патентования осуществляется, в частности, Минэкономразвития России, Роспатентом, Минпромторгом России, Минфином России с участием Агентства стратегических инициатив по продвижению новых проектов, Российским союзом промышленников и предпринимателей, организацией «Деловая Россия», Торгово-промышленной палатой РФ, организацией «ОПОРА РОССИИ», фондом «Сколково».



Крайне необходимо использование режима ноу-хау для защиты информации о разработке в период до подачи заявки на выдачу патента, выхода научной публикации и/или в целях защиты сопутствующей информации.

Ноу-хау также полезно для защиты РИД, права на который вносятся в качестве вклада в уставной капитал малого инновационного предприятия (МИП), таким образом, чтобы избежать предоставления преимуществ конкурентам, уже имеющим налаженное производство аналогичной продукции.

**Белгородский государственный национальный исследовательский университет участвовал в создании 24 малых инновационных предприятий, 16 из которых было создано за счет внесения в уставной капитал права на ноу-хау.**

29. Разработайте организационную форму защиты информации, составляющей секрет производства: определите перечень сведений, охраняемых в качестве секрета производства, порядок установления режима коммерческой тайны, принадлежность исключительных прав на секреты производства и меры по охране конфиденциальности такой информации.

**В Национальном минерально-сырьевом университете «Горный» разработаны и действуют следующие документы: Приказ «О системе защиты интеллектуальной собственности», Положение «О защите интеллектуальной собственности университета», Положение «О правовой охране результатов научно-технической деятельности (РНТД) в режиме коммерческой тайны».**

**Это позволяет обеспечить защиту, в частности от копирования технических решений потенциальными конкурентами, повышение конкурентоспособности при участии в конкурсах, подтверждение мировой новизны диссертационных работ.**

30. Четко урегулируйте процесс оплаты Организацией регистрационных пошлин, регистрации новых ре-

зультатов интеллектуальной деятельности, поддержания в силе охранных документов, определения стоимости исключительных прав на РИД, ведения бухгалтерского, налогового, статистического и управленческого учета нематериальных активов.

На баланс рекомендуется ставить не все объекты интеллектуальной собственности, а преимущественно те из них, которые нашли применение на практике. Неиспользуемые в настоящее время РИД объекты отражаются на забалансовых счетах. Результаты, не поставленные на баланс, должны быть также зарегистрированы в специальном реестре, который размещается на сайте Организации и в Единой государственной системе учета результатов НИОКТР. Объекты нематериальных активов принимаются к бюджетному учету по их первоначальной стоимости.

**В Пермском государственном национальном исследовательском университете решения о постановке на бухгалтерский учет, снятии с учета, увеличении первоначальной стоимости нематериального актива и увеличении срока полезного использования принимаются специальной комиссией.**

**РИД ставится на бухгалтерский учет после получения патента или принятия решения комиссией об охране РИД в режиме ноу-хау. Решение вопроса о сроке полезного использования зависит от перспектив коммерциализации РИД или перспектив его использования в деятельности организации.**

31. При наличии возможности проведения оценки стоимости прав на РИД собственными силами, разработайте методику стоимостной оценки прав. Также организуйте работу по инвентаризации РИД.

**Методика стоимостной оценки интеллектуальной собственности разработана в Национальном исследовательском университете «МЭИ».**



## ПРОДАЖА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ – ИСКУССТВО ИЛИ НАУКА?

*Маркетинг  
интеллектуальной  
собственности – особое искусство.  
Умение убеждать.  
Как «создать» или выбрать  
индустриального партнера?  
Лицензирование или отчуждение?  
Как заработать на сопровождении  
внедрения результатов.  
Бренд-менеджмент университета  
на рынке интеллектуальной  
собственности.*

32. Используйте свой имидж «организации – активно-игрока на рынке интеллектуальной собственности» для продвижения образовательных и консалтинговых услуг. Участвуйте в разнообразных мероприятиях и организуйте собственные. Создавайте «точки роста». Входите в профессиональные сообщества. Торопитесь заработать положительную репутацию на новом рынке – это Ваш успех и ваш доход.

В Институте международного бизнеса и права Университета ИТМО в 2012 г. создан Центр поддержки технологий и инноваций. В настоящее время ЦПТИ ИТМО, представляет собой команду единомышленников, активно развивающих образовательную, научную и инновационную деятельность в области интеллектуальной собственности не только в университете, но и во всем Северо-западном федеральном округе. Партнерские связи установлены и развиваются ЦПТИ ИТМО преимущественно с компаниями военно-промышленного комплекса. Вместе с тем центр взаимодействует и с представителями других секторов экономики,

а также физическими лицами, заинтересованными в патентовании своих разработок.

33. Организуйте участие в профильных выставках и конкурсах:
- составьте план отраслевых выставочных мероприятий в России и за рубежом, а также план направления ведущих сотрудников, участвующих в работе по организации научно-технической деятельности и управлению интеллектуальной собственностью, на такие мероприятия. Основная цель – выявление актуальных задач, формирование деловых контактов науки и бизнеса;
  - до начала проведения конкретного мероприятия изучите потребности региона (страны)-устроителя и тематику выставки;
  - составьте каталог наиболее перспективных в плане коммерциализации РИД с учетом возможных интересов участников мероприятия.

Национальный минерально-сырьевой университет «Горный» принимает участие более чем в 15 выставочно-ярмарочных мероприятиях<sup>10</sup>. Участие предваряется проведением технологического аудита разработок университета, а также маркетинговых мероприятий по потребностям региона, страны-устроителя и тематике выставки. По итогам аудита формируется каталог наиболее перспективных для коммерциализации инновационных разработок и технологий.

В период работы на выставках Горным университетом подписано 14 протоколов о намерении сотрудничать, развивать отношения и устанавливать контакты в сфере коммерче-

<sup>10</sup>Примерный перечень мероприятий, в которых участвует университет, приведен в Приложении 2.



ской деятельности с учетом взаимных интересов сторон как с российскими, так и зарубежными организациями<sup>11</sup>.

За последние три года 221 инновационная разработка и технология университета награждены различными призами и дипломами, что способствует рекламе и дальнейшей коммерциализации соответствующих РИД. Инновационные разработки университета, отмеченные призами и дипломами на международных выставках, за последние три года реализованы в 13 проектах для предприятий реального сектора экономики общим объемом 115 370,0 млн.руб.

34. Организуйте работу по маркетингу и рекламе конкурентоспособных научно-исследовательских разработок. С этой целью разместите на сайте Организации портфель объектов интеллектуальной собственности, регулярно публикуйте в СМИ и на сайте сведения, касающиеся проводимых исследовательских проектов, научных достижений и инновационных разработок, успехов внедрения. Также возможно проведение адресного информирования существующих деловых партнеров и потенциальных потребителей интеллектуального продукта.

В Белгородском государственном национальном исследовательском университете создан депозитарий ноу-хау, информация о котором размещена на сайте Регионального центра интеллектуальной собственности.

Размещение информации о ноу-хау в депозитарии (который с 2008 г. стал региональным) позволило не одному правообладателю распорядиться правами на РИД. Число обращений авторов – работников университета, а также сторон

<sup>11</sup>В число указанных организаций входят Центр новейшей техники и технологии Teling, Таллинский технологический университет, Берлинский университет им. Гумбольдта, ООО «СпецСтиль», PeqasusResenrees, GM Global Marketing Sdn. Bhd, Donqbin steel, Universitet Technology Petronas, Multitude Technology Sdn, Universiti Malaysia Pahang, ОАО «KURS», Inig, Desranleau Luc-K и Add Europ.

них правообладателей к услугам депозитария за 5 лет выросло более чем в 20 раз.

Сибирским отделением Российской академии наук создан Выставочный центр, в котором представлено более 550 фундаментальных и прикладных разработок, имеющих конкретные коммерческие предложения. Центр проводит демонстрацию инвестиционного потенциала научных разработок, содействует их внедрению в производство, а также оказывает научным институтам помощь в поиске потенциальных заказчиков и партнеров(<http://archive.sb-ras.ru/expo/about.asp>).

35. Разработайте механизм определения наиболее подходящего способа распоряжения правами на интеллектуальную собственность в зависимости от вида, целей разработки и перспектив экономического использования. Распорядиться правами на РИД можно следующими способами:
- заключение лицензионных договоров;
  - заключение договора отчуждения исключительного права на РИД;
  - внесение права использования РИД в качестве вклада в уставной капитал при создании МИП<sup>12</sup>;
  - заключение договора об уступке другому лицу права получения патента на РИД<sup>13</sup>;
  - заключение договора залога исключительного права на РИД<sup>14</sup>.

<sup>12</sup>В соответствии с п. 3.1 ст. 5, Федерального закона от 23.08.1996 № 127-ФЗ (ред. от 22.12.2014, с изм. от 20.04.2015) «О науке и государственной научно-технической политике» и с п.1 ст. 103, Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ (ред. от 31.12.2014, с изм. от 02.05.2015) «Об образовании в Российской Федерации»

<sup>13</sup>Договоры о передаче другому лицу права получения патента на РИД должны заключаться в исключительных случаях: при нецелесообразности сохранения исключительного права на РИД или невозможности его коммерциализации или внедрения силами Организации.

<sup>14</sup>Методические рекомендации о залоге интеллектуальной собственности размещены на сайте РВК: [http://www.rusventure.ru/ru/programm/analytics/docs/201412\\_RVC\\_direktiv\\_zalog\\_zaim.pdf](http://www.rusventure.ru/ru/programm/analytics/docs/201412_RVC_direktiv_zalog_zaim.pdf).

Договор отчуждения исключительного права на РИД заключается в исключительных случаях при отсутствии у Организации ресурсов для самостоятельного продвижения интеллектуальной собственности и намерении другого лица использовать РИД.

Не забудьте информацию о факте распоряжения правами внести в Единую государственную систему учета результатов НИОКТР – это повышает формальные показатели организации в различных рейтингах, и влияет на принятие решений о выделении бюджетных средств на исследования и разработки.

Действующее в Сколковском институте науки и технологий Положение о защите, управлении и коммерциализации интеллектуальной собственности закрепляет права на результаты интеллектуальной деятельности за институтом. Однако компании, финансирующие исследования в Сколтехе, обладают первоочередным правом на получение безвозмездной неисключительной лицензии или возмездной исключительной лицензии на такие результаты.

36. Учитывайте, что создание МИП должно иметь целью не только участие в прибыли такого общества, но и углубление сотрудничества и стратегического партнерства с промышленностью, другими секторами экономики в области подготовки кадров, трудоустройства выпускников и проведения научных исследований. Для оптимизации процесса создания малых инновационных предприятий и их дальнейшей работы необходимо:

- подготовить соответствующую организационно-техническую инфраструктуру и методическую базу;
- провести предварительные переговоры с возможными соучредителями МИП;

- участвовать в управлении и контроле учрежденных обществ или партнерств<sup>15</sup>.

В Российском государственном университете нефти и газа имени И.М. Губкина разработана и принята Инструкция о формировании малых инновационных предприятий. В документе подробно указаны этапы создания МИП, даны ссылки на необходимые нормативно-правовые документы, а также содержится типовый лицензионный договор о предоставлении права использования РИД путем его внесения в качестве вклада в уставной капитал.

Инструкция обеспечивает наличие универсальных правил, которым следуют сотрудники при создании МИП, что позволяет сократить сроки их создания, а также избежать типовых ошибок при осуществлении соответствующей деятельности<sup>16</sup>.

37. Принимайте участие в конкурсах и программах, связанных с финансированием и организацией внедрения научно-исследовательских разработок Организации.

<sup>15</sup>Хозяйственное партнерство – новая для российского законодательства форма коммерческой организации, наиболее комфортная для инновационного бизнеса, в управлении деятельностью которой участие участники партнерства, а также иные лица в пределах и в объеме, которые предусмотрены соглашением об управлении партнерством. О правовом положении хозяйственных партнерств и преимуществах данной организационно-правовой формы см. Федеральный закон от 03.12.2011 № 380-ФЗ (ред. от 23.07.2013) «О хозяйственных партнерствах», а также методико-аналитический материал на сайте РВК: [http://www.rusventure.ru/ru/programm/analytics/docs/RVC-Memorandum\\_final\\_15072014.pdf](http://www.rusventure.ru/ru/programm/analytics/docs/RVC-Memorandum_final_15072014.pdf).

<sup>16</sup>Поддержка МИП, в частности, предусмотрена государственной программой «Экономическое развитие и инновационная экономика», утвержденной постановлением Правительства РФ от 15.04.2014 № 316) и осуществляется Фондом содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере. Поддержка в вопросах оценки и коммерциализации интеллектуальной собственности оказывается также институтами развития: инновационным центром «Сколково», ОАО «РВК», ОАО «РОСНАНО», ОАО «РВК».

Национальный минерально-сырьевой университет «Горный» в 2013 г. стал победителем конкурса на право участия в Американско-российском инновационном коридоре (АРИК), что открыло новые возможности для поиска стратегических партнеров и инвесторов для коммерциализации технологических инноваций, вывода технологий на американский рынок, в том числе через создание в США spin-off компаний университета.

38. В подразделении, занимающемся управлением интеллектуальной собственностью, организуйте работу по предоставлению консалтинговых услуг по лицензированию и отчуждению прав, маркетингу и менеджменту в области интеллектуальной собственности и другим сопутствующим вопросам.
39. Развивайте партнерские отношения с отечественными и зарубежными научными и образовательными организациями, а также промышленными предприятиями, организуйте взаимодействие с ассоциациями, институтами развития, фондами и компаниями, способствующими трансферу и коммерциализации научных инновационных разработок и технологий. В частности, используйте возможности венчурного финансирования.

С целью построения эффективной системы трансфера технологий Пермский государственный национальный исследовательский университет подписал соглашения о сотрудничестве с двумя американскими компаниями, одна из которых будет заниматься международным патентованием разработок университета, а другая – их коммерциализацией за рубежом. Заключение подобных соглашений позволит университету передать функционал по трансферу технологий за рубеж на аутсорсинг компаниям, специализирующимся в данной области.

Институт системного анализа РАН участвует в программе международного научно-исследовательского сотрудничества

с Штутгартским университетом, которая поддерживается Институтом Макса Планка и частными фондами. Институт биорганической химии имени Шемякина и Овчинникова, Институт нефтехимического синтеза, а также Институт органической химии имени Зелинского сотрудничают с немецким химическим концерном «Байер», что предоставляет возможности получения дополнительной финансовой поддержки.



РАСПОРЯЖАТЬСЯ  
ПРАВАМИ  
НА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНУЮ  
СОБСТВЕННОСТЬ –  
ИНТЕРЕСНО  
И ПРЕСТИЖНО

*Как вовлечь сотрудников в научное и технологическое творчество.  
Формы и инструменты поддержки*

40. Разработайте документ (положение), регламентирующий стимулирование работников к созданию, выявлению, учету, оформлению прав на РИД и участие в коммерциализации. В документе должен быть определен порядок морального и материального поощрения сотрудников. Необходимо детально урегулировать вопросы выплаты вознаграждения как за создание и использование РИД, так и за участие в работе по оформлению прав на разработку и ее коммерциализации.

В Национальном исследовательском университете «Высшая школа экономики» действует Положение о материальном стимулировании в сфере интеллектуальных прав в НИУ ВШЭ.

В Национальном исследовательском университете «МЭИ» с авторами-разработчиками заключается соглашение, предусматривающее выплату авторам 50% прибыли от коммерческой реализации созданного ими РИД.

По аналогии с Правилами выплаты вознаграждения за служебные изобретения, служебные полезные модели, служебные промышленные образцы в соглашение включен пункт, регламентирующий выплату вознаграждения за создание и распоряжение правами на РИД.

41. Введите систему конкурсов, в том числе в форме призового финансирования на предоставление персональных грантов внутри Организации на разработку (за разработку) востребованной интеллектуальной собственности.

В Тверском государственном университете создана модель вовлечения изобретателей в процесс коммерциализации объектов интеллектуальной собственности на основе проводящихся в университете с 2013 г. конкурсов на предоставление персональных грантов. Учащиеся и профессорско-преподавательский состав активно участвуют в изобретательской деятельности, обучаются основам патентования, ориентируются на получение экономической выгоды от коммерциализации разработок. Конкурсы проводятся 2 раза в год, победителями становятся около 7 участников по двум номинациям: создание патентоспособного изобретения (премия – 15 тыс. руб.), создание патентоспособной промышленной модели (премия – 5 тыс. руб.). В результате за последние три года патентная активность университета увеличилась на 65%.

Программа инноваций Сколковского института науки и технологий (<http://sip.skoltech.ru>) является одним из инструментов преодоления разрыва между результатами исследований, полученных в научной лаборатории и их последующим практическим применением в продуктах или процессах, представляющих интерес для реального сектора экономики.

Особенностью данной программы является ее нацеленность на поддержку «трансляционных» исследований (внедренческих НИОКТР), необходимых для сокращения узкого разрыва и минимизации двух основных типов рисков – технического, то есть обеспечения соответствия разработки технологическим требованиям возможных потребителей и заказчиков, и маркетингового, т.е. наличия соответствующего рыночного сегмента или возможности его формирования. Таким образом, программа содействует проведению прикладных исследований и мотивирует научные коллективы взять на себя риск по подтверждению применимости разработки для конечных потребителей.

42. Используйте систему рейтинговой оценки деятельности сотрудников для расчета надбавок к заработной плате, одним из критериев которой является активность в области разработки, продвижения и внедрения интеллектуальной собственности.

В Саратовском государственном университете имени Н.Г. Чернышевского разработано и введено в действие «Положение о рейтинговой оценке Деятельности профессорско-преподавательского состава «Структурных подразделений саратовского государственного Университета», которым предусмотрена оценка научно-исследовательской деятельности, в том числе, исходя из критериев изобретательской и инновационной деятельности, а также работы с молодежью.

В тестовом режиме рейтинговая оценка эффективности работы научных работников введена в Научно-исследовательском институте сельского хозяйства Юго-Востока.



## ВЫГОДЫ ОТ «УМЕНИЙ»

*Создание системы управления интеллектуальной собственностью – выгоды для организации. «Интеллектуальный капитал» и его инвестирование*

43. В случае применения системы распределения прав на РИД, при которой исключительные права на интеллектуальную собственность закрепляются за Организацией, обеспечьте максимальную экономическую эффективность использования «интеллектуального» капитала путем своевременного выявления и коммерциализации РИД, осуществляемых на постоянной основе.

Институт химии нефти Сибирского отделения РАН поддерживает в силе 46 охранных документов на РИД. В 2013 г. институтом было подано 12 заявок на выдачу патентов на изобретения, получено 11 охранных документов, заключено 7 лицензионных соглашений.

Начиная с 2010 г. Новосибирским национальным исследовательским государственным университетом создано девять МИП, на которых работает 146 человек, 35 из которых являются сотрудниками, студентами или аспирантами университета. Объем заказов, выполненных предприятиями, к концу 2014 г. составил 522,2 млн. рублей. При этом в последний год объем работ существенно вырос и составил 40% от общего числа.

44. Средства, полученные от использования РИД и(или) распоряжения правами на них, следует направлять на уплату пошлин за поддержание в силе охранных документов, выплату вознаграждений авторам РИД, развитие инфраструктуры, необходимой для дальнейшего ведения научно-исследовательской дея-

тельности, осуществление маркетинговой деятельности в области интеллектуальной собственности, создание и развитие малых инновационных предприятий и другие задачи развития.

45. Информацию об успешной реализации проектов по коммерциализации и внедрению РИД следует размещать на сайте Организации, а в случае высокой социально-экономической значимости разработки – в региональных и федеральных СМИ. Соответствующая информация также должна накапливаться и систематизироваться в подразделении, ответственном за маркетинг интеллектуальной собственности, с целью ее представления на выставках, конференциях, иных мероприятиях и при участии в конкурсах. Это позволит повысить престиж Организации как субъекта научно-исследовательской и инновационной деятельности.

В функции Управления инновационной деятельности Национального исследовательского университета «МЭИ» включена работа по размещению сведений, касающихся проводимых проектов, а также технических и научных достижений университета на его сайте, представлению инновационных разработок на выставках, а также освещению научных и учебных достижений в тематических рубриках СМИ.



## РАЗВИТИЕ «ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА»

46. Обеспечьте наличие в Организации квалифицированных специалистов в области интеллектуальных прав. Это непростая задача, ведь они должны

не только разъяснять сотрудникам все вопросы в области интеллектуальной собственности, но и помочь довести результаты научной, научно-технической деятельности до стадии охраняемой, коммерчески привлекательной интеллектуальной собственности.

**В Белгородском государственном национальном исследовательском университете внесение сведений о РИД в Депозитарий сопровождается проведением с правообладателями предварительного собеседования с целью информирования об особенностях охраны секретов производства, а также о том, что регистрация в Депозитарии не является правообразующей и носит факультативный характер.**

47. Разработайте и реализуйте политику воспитания изобретательской активности среди молодежи (учащихся и молодых ученых), предусматривающую:
- введение в учебный план профильных факультетов курса по вопросам охраны РИД и управления интеллектуальными правами;
  - проведение для молодежи мероприятий, освещающих вопросы интеллектуальной собственности;
  - организацию на базе структурного подразделения, осуществляющего управление интеллектуальной собственностью, молодежного научного центра, выполняющего функции популяризации научно-исследовательской деятельности, привлечения учащихся к ее осуществлению, формирования системного понимания института интеллектуальных прав.

**В Тверском государственном университете на базе Управления интеллектуальной собственностью организован Молодежный инновационный центр, который выполняет функции популяризации среди студенчества исследовательской деятельности и повышения информированности учащихся в вопросах создания и коммерциализации РИД.**

**В Московском государственном университете геодезии и картографии функционирует Молодежный научный инновационный центр «Импульс», который проводит активную работу по привлечению молодежи к осуществлению научно-исследовательских проектов, организации открытых образовательных семинаров, а также участвует во внешних мероприятиях – выставках, конкурсах и конференциях.**

48. Поставьте и реализуйте задачу формирования у сотрудников Организации отношения к интеллектуальной собственности как к продукту, который можно оценить и продать. С этой целью:
- организуйте разъяснительную работу по вопросам, сопряженным с интеллектуальными правами. В частности, научные работники должны быть осведомлены о преимуществах и недостатках различных режимов охраны разработок, чтобы осознанно и продуманно участвовать в выборе формы охраны результатов, авторами которых они являются;
  - создайте сайт (раздел сайта), содержащий всю информацию по вопросам создания, регистрации и коммерциализации РИД, нормативные документы в этой сфере, реестры зарегистрированных Организацией РИД;

**Офис Трансфера Знаний Сколковского института науки и технологий разместил на специальной странице своего сайта ([www.skoltech.ru/kto/faq](http://www.skoltech.ru/kto/faq)) информацию в виде «Часто Задаваемых Вопросы», адресованную как разработчикам, так и потенциальным лицензиатам, и спонсорам исследований.**

**Раздел, посвященный интеллектуальной собственности, в том числе вопросам оформления охраняемых документов со ссылками на действующие нормативные акты, создан на сайте Сибирского отделения РАН. На сайте также регулярно публикуется информационный бюллетень, содержащий документы, регламентирующие деятельность в области коммерциализации научных результатов, справочные сведения, методические материалы, а также информацию о потенци-**



альных инвесторах и фондах, специализированных фирмах, выставках и других мероприятиях, способствующих практической реализации результатов научно-исследовательских работ (<http://www.sbras.nsc.ru/intellectual/intellect.htm>).

- проводите информационно-обучающие семинары, круглые столы и иные мероприятия по вопросам интеллектуальной собственности;

В рамках осуществления Иркутским государственным университетом акселерационной программы стартап-школы «Тайга» реализуется так называемая экспертная часть, которая направлена на повышение уровня компетенции исследователей в правовых, маркетинговых и финансовых вопросах и заключается в периодическом проведении экспертных семинаров с участием признанных российских и зарубежных специалистов в области инновационной деятельности.

- разработайте или распространите готовые методические пособия и разъяснения по вопросам управления интеллектуальными правами, коммерциализации РИД, а также рекомендации по оформлению охраняемых документов.



ИНФРАСТРУКТУРА  
ИННОВАЦИЙ

49. Разработайте локальный нормативный акт, регламентирующий использование объектов инновационной инфраструктуры Организации, в том числе доступ к центрам коллективного пользования, а также к информационному обеспечению – базам и банкам данных, подпискам на журналы. В документе должны быть урегулированы следующие вопросы:

- порядок обеспечения доступа работников и учащихся к РИД, права на которые принадлежат Организации, использования их в научно-исследовательской деятельности и при проведении учебных занятий (в частности, порядок использования учащимися материалов, предоставляемых при дистанционном обучении);
- порядок доступа и использования ресурсов библиотек и информационных баз данных Организации сотрудниками, обучающимися, а также третьими лицами;
- порядок доступа и использования помещений (лабораторий и др.), а также оборудования Организации, предназначенных для проведения научных исследований и экспериментальных разработок<sup>17</sup>, сотрудниками, обучающимися, а также третьими лицами.

50. Стимулируйте процесс коммерциализации объектов авторского права (программ для ЭВМ и баз данных, методических и учебных пособий, монографий, сборников и др.) посредством их регистрации и передачи прав пользования электронным библиотекам с выплатой авторских вознаграждений.

Можно осуществлять такие выплаты из премиального фонда, выделенного ректором (директором) или Ученым советом, а размер выплат сделать пропорциональным количеству использованных произведений. Попробуйте создать совместную библиотеку с другими университетами и научными организациями чтобы увеличить объемы использования произведений.

<sup>17</sup>Следует иметь в виду, что в соответствии с Федеральным законом от 23.08.1996 № 127-ФЗ (ред. от 13.07.2015) «О науке и государственной научно-технической политике» порядок функционирования центров коллективного пользования научным оборудованием и уникальных научных установок, создание и (или) функционирование которых обеспечивается с привлечением бюджетных средств, устанавливается Правительством Российской Федерации.



Самые лучшие произведения могут быть коммерциализированы с помощью компаний, владеющих информационными платформами и сервисами для продажи электронной литературы.

**В 2013 г. доход Пермского государственного национально-исследовательского университета по лицензионным договорам о предоставлении права использования объектов авторского права (программ для ЭВМ, баз данных и научно-го журнала) составил 475 тыс. рублей.**

## Приложение 1

*При подготовке документа использовались материалы, представленные:*

- ФГБОУ ВПО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева»;
- ФГБОУ ВПО «Тверской государственный университет»;
- ФГБОУ ВПО «Иркутский государственный университет»;
- ФГБОУ ВПО «Московский государственный университет экономики, статистики и информатики (МЭСИ)»;
- ФГАОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»»;
- ФГАОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «МИЭТ»»;
- ФГБОУ ВПО «Российская государственная академия интеллектуальной собственности»;
- ФГБОУ ВПО «Национальный минерально-сырьевой университет «Горный»»;
- ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «МЭИ»»;
- ФГБОУ ВПО «Пермский государственный национальный исследовательский университет»
- ФГБОУ ВПО «Московский государственный строительный университет»;
- ФГБОУ ВПО «Тюменский государственный университет»;
- ФГБОУ ВПО «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина»;
- ФГАОУ ВПО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет»;
- ФГБОУ ВПО Институт международного бизнеса и права Университета ИТМО;
- АНОО ВПО «Сколковский институт науки и технологий»;
- ФГБОУ ВПО «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова»;
- ФГБОУ ВПО «Омский государственный технический университет».

*Также использованы материалы, находящиеся в свободном доступе:*

- ФГБОУ ВПО «Московский государственный машиностроительный университет (МАМИ)»;
- ФГБАУ ВПО «Северо-Кавказский федеральный университет»;

- ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный университет»;
- ФГБОУ ВПО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена»;
- ФГБОУ ВПО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)»;
- ФГБОУ ВПО «Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н.Туполева-КАИ»;
- ФГБОУ ВПО «Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) имени М.И. Платова»;
- ФГБОУ ВПО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена»;
- ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Томский политехнический университет»;
- ФГБАУ ВПО «Новосибирский национальный исследовательский государственный университет»;
- ФГБОУ ВПО «Саратовский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского»;
- ФГБОУ ВПО «Московский государственный университет геодезии и картографии»;
- ФГБНУ «Российский научно-исследовательский институт проблем мелиорации»;
- ФГБУ «Институт ядерных исследований Российской академии наук»;
- ФГБНУ «Научно-исследовательский институт сельского хозяйства Юго-Востока».

## Приложение 2

- Международный салон изобретений «Конкурс Лепин» (г. Париж, Франция);
- Международный салон инноваций, научных исследований и новых технологий «Брюссель-Эврика» (г. Брюссель, Бельгия);
- Международная выставка изобретений «Inventions Geneva» (г. Женева, Швейцария);
- Международная выставка изобретений на Ближнем Востоке IIFME (г. Эль-Кувейт, Кувейт);
- Международная выставка «Идеи, изобретения, инновации» (IENA) (г. Нюрнберг, Германия);
- Международная ярмарка инноваций «Seoul International Invention Fair» (SIIF) (г. Сеул, Республика Корея);

- Ганноверская промышленная ярмарка «HANNOVER MESS» (г. Ганновер, Германия);
- Международная выставка техники и технических достижений (г. Белград, Сербия);
- Международная выставка изобретений и инноваций и технологий «ITEX» (г. Куала-Лумпур, Малайзия);
- Международная выставка-форум женщин-изобретателей «KIWIE» (г. Сеул, Республика Корея);
- Международная выставка инноваций «IEIK» 2014 (г. Куньшань, Китай);
- Петербургская техническая ярмарка «Высокие технологии. Инновации. Инвестиции. Hi-Tech» (г. Санкт-Петербург, Россия);
- Московский международный энергетический форум «ТЭК России в XXI веке» (г. Москва, Россия);
- Международная выставка «Недра. Изучение. Разведка. Добыча» (г. Москва, Россия);
- Московский международный салон изобретений и инновационных технологий «Архимед» (г. Москва, Россия);
- Международный форум по интеллектуальной собственности «Exporriority» (г. Москва, Россия);
- Международный Салон «Комплексная безопасность» (г. Москва, Россия);
- Петербургский Международный инновационный форум (г. Санкт-Петербург, Россия)

**ФГБУ «Российский  
научно-исследовательский  
институт экономики,  
политики и права  
в научно-технической  
сфере» (РИЭПП)**

при поддержке  
Министерства  
образования  
и науки  
Российской  
Федерации

РЕКОМЕНДАЦИИ  
ПО УПРАВЛЕНИЮ  
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ  
СОБСТВЕННОСТЬЮ  
В РОССИЙСКИХ  
НАУЧНЫХ  
ОРГАНИЗАЦИЯХ  
И ОРГАНИЗАЦИЯХ  
ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ

оригинал-макет подготовлен  
в Московском государственном  
университете печати  
имени Ивана Федорова